



# PEDOMAN PENYUSUNAN VISI DAN MISI



**TAHUN  
2021**



**SURAT KEPUTUSAN  
REKTOR UNIVERSITAS AL - KHAIRIYAH  
NOMOR :05/UNIVAL/I/2021  
TENTANG  
PEDOMAN PENYUSUNAN VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI  
UNIVERSITAS AL-KHAIRIYAH**

---

*Bismillahirrahmanirrahim*

**REKTOR UNIVERSITAS AL - KHAIRIYAH, Setelah:**

**MENIMBANG** : a. Bahwa dalam rangka melaksanakan SK Rektor 097/UNIVAL/R-001.SK/I/2021 tentang STATUTA Universitas Al-Khairiyah dan mendukung penetapan visi, misi, tujuan dan strategi Universitas Al-Khairiyah yang optimal sebagai panduan dan pedoman kelengkapan institusi, perlu menetapkan Keputusan Rektor Universitas Al-Khairiyah tentang pedoman Penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Universitas Al-Khairiyah;

**MENINGGAT** : a. Undang-undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
b. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
c. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
d. STATUTA Universitas Al-Khairiyah.

**MEMUTUSKAN:**

**Menetapkan** : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS AL-KHAIRIYAH TENTANG PEDOMAN PENYUSUNAN VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI UNIVERSITAS AL-KHAIRIYAH.

**Kedua** : Menetapkan Pedoman Penyusunan visi, misi, tujuan dan strategi Universitas Al-Khairiyah

**Keempat** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan dan apabila dalam penetapan ini kemudian ternyata terdapat kekeliruan akan diperbaiki kembali sebagaimana mestinya.

**Ditetapkan di** : Cilegon

**Pada Tanggal** : 18 Januari 2021

Rektor,  
UNIVERSITAS AL - KHAIRIYAH

Dr. Gema Ika Sari, SE., M.Ak., CIBA

**Tembusan:**

1. Direktur LPPM Universitas Al-Khairiyah
2. Yang bersangkutan.

**Pedoman Penyusunan Visi Misi  
Universitas Al-Khairiyah  
2021**

## **VISI**

Visi Universitas Al-Khairiyah adalah menjadi Universitas Unggul sebagai pusat peradaban ilmu pengetahuan ,teknologi dan menciptakan generasi emas mandiri,berdaya saing global, beriman, berkarakter yang berkontribusi pada kesejahteraan dan kemajuan masyarakat tahun 2030 di Banten.

## **MISI**

Misi Universitas Al-Khairiyah adalah:

1. Menyelenggarakan inovasi Tridharma Perguruan Tinggi dengan akses pendidikan, pengajaran, penelitian, pengabdian masyarakat yang baik dan berkualitas.
2. Menyelenggarakan pendidikan yang bermutu, dinamis, beradaptasi dengan teknologi yang menghasilkan lulusan yang beriman, bertaqwa, berakhlak mulia, dan mampu bersaing di pasar tenaga kerja secara global.
3. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkontribusi kepada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
4. Menyelenggarakan iklim akademik dengan tata pamong universitas secara adil, bertanggung jawab , transparan yang kredibel berdasarkan kebijakan pendidikan nasional.
5. Menyelenggarakan kerjasama dengan cara membangun jaringan Nasional dan Internasional dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi kesejahteraan dan kemajuan masyarakat.

## **TUJUAN**

Universitas Al-Khairiyah memiliki tujuan:

- a. Turut serta mencerdaskan kehidupan bangsa dan membangun kehidupan masyarakat yang adil dan makmur yang diridhai Allah SWT sesuai dengan amanat Pancasila dan UUD 1945.
- b. Menciptakan Lulusan yang beriman, bertaqwa, berwawasan luas, mandiri dan berkarya yang dilandasi norma-norma Islami.
- c. Menciptakan sumber daya manusia yang mumpuni imtak dan imtek seiring dengan tuntutan dan tantangan globalisasi.
- d. Mewujudkan civitas akademika yang Islami dan mampu menjadi teladan dan kehidupan masyarakat.
- e. Lulusan berdaya saing tinggi dan berwawasan entrepreneurship.
- f. Menghasilkan sumber daya yang memiliki pemikiran ilmiah dan inovatif yang berorientasi pada masa depan.
- g. Mewujudkan pengelolaan yang terencana, terorganisir, produktif, efektif, efisien dan terpercaya untuk menjamin keberlanjutan Universitas.

## **DAN STRATEGI**

Untuk mencapai tujuan Universitas Al-Khairiyah, maka ditetapkan beberapa strategi yaitu;

1. Pengembangan sarana dan prasarana sesuai dengan kompetensi yang diperlukan untuk mendukung proses belajar dan mengajar;
2. Pengembangan Strategi proses belajar dan mengajar yang bermutu sesuai dengan standar yang ditetapkan Fakultas dan Program Studi;
3. Menyediakan sumber pendanaan yang berkelanjutan untuk mendukung program dan kegiatan yang akan dilaksanakan;
4. Pengembangan sistem informasi akademik dan non- akademik yang terintegrasi;
5. Peningkatan sistem kepemimpinan yang mampu menstimulasi secara intelektual dan arif;
6. Tersedianya sistem manajemen mutu yang komprehensif mulai penetapan standar yang tepat, layanan yang bermutu dan proses monitoring, asesmen dan evaluasi (MAE) yang akurat;

7. Pengembangan kompetensi dosen dalam bidang iptek;
8. Peningkatan kompetensi lulusan yang memiliki ciri kekhususan;
9. Pengembangan kemampuan dosen dalam menuliskarya ilmiah;

## KATA PENGANTAR

Penyusunan Pedoman Prosedur Visi-Misi Universitas Al-Khairiyah berdasarkan atas fenomena yang berkembang serta prediksi masa depan dunia pendidikan yang semakin kompetitif. Hal ini dapat dari beberapa fenomena yakni: 1) Tuntutan dan harapan masyarakat (*Social Expectation*), 2) Tuntutan para pengguna jasa (*users*) dan *stakeholders*, 3) Semakin bertambahnya pengangguran intelektual (para lulusan perguruan tinggi), 4) Tuntutan dalam era reformasi yang memberi peluang otonomisasi.

Berdasarkan fenomena itu, maka Universitas Al-Khairiyah sebagai salah satu lembaga pendidikan tinggi yang memiliki tagline sebagai Kampus Peradaban Islam; *pertama*, Menyiapkan peserta didik menjadi anggota masyarakat yang memiliki kemampuan akademik dan profesional yang dapat menerapkan, mengembangkan dan atau menciptakan teori-teori baru; *Kedua*, mengembangkan dan menyebarkan ilmu pengetahuan serta mengupayakan penggunaannya dalam meningkatkan taraf hidup masyarakat dan memperkaya kebudayaan nasional.

Pedoman Prosedur Penyusunan Visi-Misi diharapkan menjadi panduan bagi tim penyusun Visi-Misi. Demikian semoga bermanfaat dan selalu ada masukan dan saran yang membangun untuk kesempurnaan dokumen ini.

Rektor,

Dr. Gema Ika Sari, SE., M.Ak., CIBA

## DAFTAR ISI

**KATA PENGANTAR** \_\_\_\_\_ **i**

**DAFTAR ISI** \_\_\_\_\_ **ii**

### **BAB I PENDAHULUAN**

- A. Dasar \_\_\_\_\_ 1
- B. Kebijakan Visi-Misi Universitas Al-Khairiyah \_\_\_\_\_ 2
- C. Sistem penyusunan dan pelaksanaan Visi Misi Universitas Al-Khairiyah 3
- D. Tim Penyusun Visi-Misi Universitas Al-Khairiyah \_\_\_\_\_ 4

### **BAB II PROSEDUR PENYUSUNAN VISI-MISI UNIVERSITAS AL-KHAIRIYAH**

- A. Mekanisme Penyusunan Visi Dan Misi \_\_\_\_\_ 5

**BAB III PENUTUP** \_\_\_\_\_ **7**

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. DASAR**

Visi, Misi, Tujuan dan dan Strategi (VMTS) Universitas Al-Khairiyah disusun berdasarkan:

1. Tujuan Pendidikan Nasional dalam Undang-undang No. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, pasal 3, adalah untuk mengembangkan potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggung jawab.
2. Visi Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama tahun 2010 adalah “Terwujudnya sistem pendidikan tinggi yang sehat, dan bermutu, menghasilkan insan beriman, bertaqwa, cerdas dan terampil.
3. PP No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
4. Peraturan Pemerintah No 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan penyelenggaraan pendidikan.
5. Statuta Universitas Al-Khairiyah.
6. Rencana Induk Pengembangan Universitas Al-Khairiyah Tahun 2021 s.d. 2045.



## **B. Kebijakan Visi-Misi Universitas Al-Khairiyah**

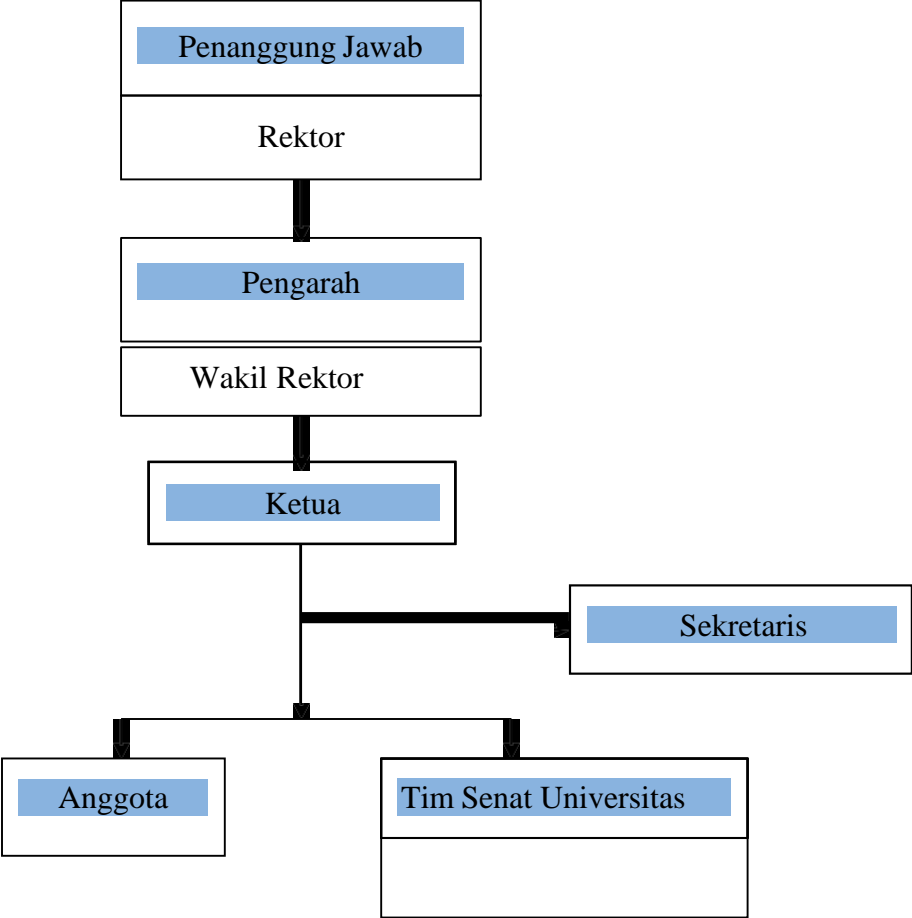
1. Prosedur Penyusunan Visi-Misi ialah panduan bagi universitas, fakultas, dan jurusan dalam menyusun dan melaksanakan Visi-Misi Universitas Al-Khairiyah.
2. Setiap unit pelaksana akademik hendaknya menyusun Visi-Misi untuk ruang lingkup tugas dan fungsinya. Unit pelaksana akademik memiliki fleksibilitas dan kebebasan untuk melakukan penyesuaian dan pengembangan Manual Prosedur dan Prosedur Kerja dengan mengacu pada Visi-Misi dan Universitas/Fakultas/Jurusan/Prodi
3. Tim penyusun Visi-Misi Universitas dibentuk atas permintaan Rektor.
4. Tim Penyusun Visi-Misi melaksanakan tugas di bawah koordinasi seorang Ketua Pelaksana dan anggota yang terdiri atas semua unsur dalam setiap unit kerja (pimpinan, dosen, tenaga kependidikan).
7. Rektor/Dekan/Kajur/Prodi bertindak sebagai penanggung jawab keberhasilan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi.
8. Pembantu Rektor berperan sebagai pengarah keberhasilan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi.
9. Penyusunan Visi-Misi dilaporkan kepada Rektor pada waktu yang ditetapkan. Penyusunan Visi-Misi Jurusan dan program pelaksanaannya dilaporkan kepada Dekan pada yang waktu ditetapkan.
10. Laporan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi diintegrasikan dalam Sistem Informasi Manajemen Universitas Al-Khairiyah agar dapat diakses secara on line dan menjadi dasar pengambilan keputusan pimpinan.
11. Visi-Misi harus termuat dalam Renstra yang telah disahkan oleh Senat Universitas Al-Khairiyah merupakan arah pengembangan Universitas Al-Khairiyah dan harus digunakan sebagai dasar penyusunan Visi-Misi Fakultas, dan unit kerja di Universitas Al-Khairiyah.

12. Visi-Misi yang telah disahkan oleh Senat Fakultas merupakan arah pengembangan tingkat prodi ke depan.

### **C. Sistem Penyusunan dan Pelaksanaan Visi Misi Universitas Al-Khairiyah**

1. Misi dengan dibantu para Pembantu Rektor sebagai pengarah.
2. Tim Penyusun Visi-Misi memilih ketua, sekretaris dan anggota.
3. Tim Penyusun Visi-Misi membuat konsep dengan mengacu pada Visi- Misi sebelumnya.
4. Konsep yang disusun Tim Visi-Misi Universitas Al-Khairiyah didiskusikan secara internal.
5. Ketua Tim Penyusun Visi-Misi kemudian mengkonsultasikan kepada Pimpinan mengenai hasil kegiatan. Apabila telah diperoleh kesepakatan, maka konsep tersebut dibawa ke Focus Group Discussion/Workshop/Lokakarya dengan mengundang stakeholder internal dan eksternal.
6. Penyempurnaan konsep Visi-Misi Universitas Al-Khairiyah kemudian diserahkan pada Senat Universitas untuk dibawa ke rapat pleno Senat Universitas. Apabila konsep telah memperoleh kesepakatan maka konsep akhir disahkan oleh Senat Universitas Al-Khairiyah.
7. Rektor melakukan penyempurnaan Sistem Penyusunan Visi-Misi di lingkungan Universitas Al-Khairiyah secara berkelanjutan.

**D. Tim Penyusun Visi-Misi Universitas Al-Khairiyah**



**Gambar 1. Tim Penyusun Visi Misi Universitas Al-Khairiyah**

**BAB II**  
**PROSEDUR PENYUSUNAN VISI-MISI**  
**UNIVERSITAS AL-KHAIRIYAH**

**A. Mekanisme Penyusunan Visi Dan Misi**

Mekanisme Penyusunan Visi dan Misi Universitas Al-Khairiyah dilakukan dengan mengacu pada SK Rektor tentang Pedoman Penyusunan Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Unival. Tahapan penyusunan dan penetapannya adalah sebagai berikut:

1. Penetapan SK Rektor
2. Rapat tim penyusun Visi dan Misi tujuan dan strategi  
Rapat dilakukan yang dihadiri oleh seluruh tim penyusun visi misi tujuan dan strategi.  
Agenda rapat membahas tentang (daftar hadir):
  - a. Time schedule penyusunan Visi, misi, tujuan, dan strategi.
  - b. Pembagian tugas.
  - c. Analisis hasil Evaluasi Diri.
3. Penyusunan konsep visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Al-Khairiyah  
Penyusunan konsep VMTS ini diawali dengan mengumpulkan beberapa sumber dan dokumen yang mencakup Visi misi Peraturan Pendidikan Tinggi, Standar Nasional Perguruan Tinggi Negeri (SNPT) dan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).  
Draft visi misi mencakup hasil evaluasi diri Universitas Al-Khairiyah dan informasi tentang perkembangan dunia pendidikan tinggi.
4. Workshop penyusunan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Al-Khairiyah. Konsep VMTS yang telah disusun selanjutnya diworkshopkan dengan melibatkan stakeholders internal dan eksternal.
5. Finalisasi Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi oleh Tim penyusun dilakukan di Ruang Rektor Universitas Al-Khairiyah. (daftar hadir)
6. Pengesahan melalui rapat Senat Universitas  
Finalisasi VMTS diajukan pada rapat senat universitas untuk disetujui dan selanjutnya disahkan sebagai visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Al-Khairiyah.
7. Penetapan Visi Misi oleh Rektor Universitas Al-Khairiyah  
Berdasarkan Surat Senat tentang pengesahan VMTS Universitas Al-Khairiyah maka Rektor menerbitkan SK Penetapan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Universitas Al-

Khairiyah.

**B. Standar Operasional Prosedur Visi Misi Universitas Al Khairiyah  
Terlampir**

### **BAB III**

### **PENUTUP**

Demikian pedoman prosedur penyusunan Visi, Misi, Tujuan, serta Strategi Universitas Al-Khairiyah yang telah dibuat dengan harapan dapat dijadikan sebagai panduan dalam pelaksanaan penyusunan Visi, Misi, Tujuan, serta Strategi Universitas Al-Khairiyah.

Semoga pedoman prosedur penyusunan Visi, Misi, Tujuan serta Strategi dapat bermanfaat bagi seluruh civitas Universitas Al-Khairiyah.

Rektor,

Dr. Gema Ika Sari, SE., M.Ak., CIBA

# STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR VISI MISI UNIVERSITAS AL-KHAIRIYAH



Disiapkan oleh	Diperiksa oleh	Disahkan oleh
<b>Ketua Tim Standar Visi,Misi, Tujuan Dan Strategi, Serta Strategi Pencapaian</b>	<b>Ketua Tim Penyusun</b>	<b>Ketua Penjaminan Mutu</b>

UNIVERSITAS AL-KHAIRIYAH			
		<b>STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR</b>	
Revisi ke- 1	Tanggal 30 Mar 22	SPMI-UNIVAL/SVM/01/01	
			Disetujui oleh  Rektor

## 1. Tujuan

- a. Memberikan penjelasan tentang cara Universitas Al-Khairiyah merumuskan Visi dan Misi secara jelas.
- b. Sebagai pedoman bagi pimpinan Universitas Al-Khairiyah dalam menyusun Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Universitas Al-Khairiyah.

## 2. Ruang Lingkup

Ruang lingkup Standar Operasional Prosedur adalah penetapan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Al-Khairiyah.

## 3. Defenisi

- a. Visi adalah gambaran tentang masa depan yang dicita-citakan untuk diwujudkan dalam kurun waktu yang tegas dan jelas, serta menyatakan arah kegiatan lembaga secara spesifik, diketahui, dipahami dan menjadi milik bersama seluruh komponen pengelola universitas yang diwujudkan melalui strategi-strategi dan kegiatan terjadwal.
- b. Misi adalah kegiatan Tridharma perguruan tinggi (pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat) yang merupakan upaya mewujudkan visi universitas.
- c. Tujuan adalah arah yang akan dicapai oleh masing-masing kegiatan pelaksanaan visi dan misi yang disusun secara realistis, unik, terfokus, dan keberhasilan pelaksanaannya dapat diukur dan relevan.



- d. Strategi adalah hasil yang realistis, unik, terfokus, dan keberhasilan pelaksanaannya dapat diukur dengan rentang waktu yang jelas dan relevan terhadap misi dan visi.

#### **4. Dasar Hukum**

- a. Tujuan Pendidikan Nasional dalam Undang-undang No. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional,
- b. PP No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi,
- c. Peraturan Pemerintah No 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan penyelenggaraan pendidikan,
- d. Statuta Universitas Al-Khairiyah,
- e. Rencana Induk Pengembangan Universitas Al-Khairiyah Tahun 2021 s.d. 2045,

#### **5. Pihak-pihak yang Terlibat**

Adapun pihak yang terlibat dalam penyusunan dan penetapan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Al-Khairiyah adalah sebagai berikut:

##### **a. Pemangku Kepentingan Internal**

Perumusan visi, misi, tujuan dan strategi Universitas Al-Khairiyah di hadiri oleh unsur-unsur Pimpinan universitas yang terdiri dari:

- 1) Rektor
- 2) Wakil rektor
- 3) Dekan
- 4) Ketua LPMI
- 5) Ketua LPPM
- 6) Perwakilan Dosen
- 7) Perwakilan Mahasiswa

##### **b. Pemangku Kepentingan Eksternal**

- 1) Perwakilan Pengusaha
- 2) Pemerintah Propinsi dan daerah
- 3) Pakar
- 4) Masyarakat/ stakeholder
- 5) Akademisi

#### **6. Prosedur**

Visi dan Misi Universitas Al-Khairiyah dirumuskan berdasarkan Rencana Induk Pengembangan (RIP) Tahun 2021 s.d. 2045 dan Renstra Tahun 2021-2045.

Adapun tahapan penyusunan dan penetapannya adalah sebagai berikut:

- a. Pengusulan Tim Penyusun Visi Misi
- b. Penetapan SK Tim Perumus visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Al-Khairiyah
- c. Tim perumus terdiri dari unsur:
  - 1) Pimpinan dalam hal ini: 1) rektor, 2) wakil rektor, 3) LPMI, 4) Dekan, 5) Kepala Biro, 6) LPPM
  - 2) Dosen
  - 3) Para Pakar
  - 4) Tenaga Kependidikan
  - 5) Mahasiswa
  - 6) Masyarakat/Stakeholder
- d. Kordinasi Penyusunan Jadwal dan diskusi Internal untuk penyusunan Visi dan Misi.



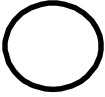
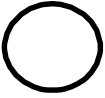
Kordinasi penyusunan jadwal penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan strategidengan hasil matriks Time schedule penyusunan Visi dan Misi.
- e. Penyusunan draft konsep visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Al-Khairiyah yang dilakukan oleh Tim Perumus.

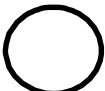


Mengumpulkan sumber dan dokumen yang mencakup Visi misi, Peraturan Pendidikan Tinggi, Standar Nasional Perguruan Tinggi Negeri (SNPT) dan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT). Selain itu draft visi misi mencakup hasil evaluasi diri secara nternal danperkembangan dunia pendidikan tinggi.
- f. Workshop penyusunan visi, misi, tujuan, dan strategiUniversitas Al-Khairiyah untuk mendapatkan masukan dari para peserta workshop bagi penguatan Draft Visi Misi.

Presentasi drafting Visi Misi

Pembahasan Draft Visi Misi oleh Senat Universitas untuk disetujui dan selanjutnya ditetapkan sebagai visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Al-Khairiyah. Pembahasan Draft Visi Misi dilakukan pada rapat senat.
- g. Pengesahan Visi, Misi, Tujuan, Strategi oleh Senat Universitas
- h. Penetapan Visi Misi oleh Rektor melalui Surat Keputusan

## 7. Alur Prosedur

NO.	AKTIVITAS	PELAKSANA			MUTU BAKU		
		Senat	Rektor	TIM VMTS	Persyaratan	Waktu	Output
1	Pengusulan tim penyusunan VMTS						
2	Penetapan SK Tim Perumus VMTS Universitas Al-Khairiyah						
3	Koordinasi Penyusunan Jadwal dan diskusi Internal untuk penyusunan VMTS						
4	Penyusunan draft konsep VMTS Unival						

	yang dilakukan oleh Tim Perumus.						
5	Workshop penyusunan VMTS Unival						
6	Pembahasan Draft VMTS oleh Senat Universitas untuk disetujui dan selanjutnya ditetapkan sebagai VMTSU						
7	Pengesahan VMTS oleh Senat Universitas						
8	Penetapan Visi Misi oleh Rektor		